

البرنامج التدريبي الدولي على تنفيذ الإستراتيجية عبر الخرائط الإستراتيجية وبطاقات الأداء المتوازن

الرياض
13 - 14 أكتوبر
2012

يركز هذا البرنامج التدريبي على أحدث المنهجيات والأدوات الناجحة في تقديم إستراتيجية قابلة للتنفيذ، كما نقوم بإنشاء ربط قوي مع أنشطة التنفيذ التابعة.

هذا البرنامج التدريبي يهدف إلى:

تقديم مجموعة متكاملة من الأدوات لتنفيذ الإستراتيجية وصياغتها بطريقة مناسبة للتواصل الجيد والتطبيق الجيد والحوكمة الجيدة وما سيتم تعلمه في هذا البرنامج التدريبي الدولي سيساعد المؤسسات على تحديد إجراءات إدارة الإستراتيجية الخاصة بها.

المشاركون:

المشاركون هم المدراء التنفيذيون وأعضاء فريق الإدارة العليا الراغبون في تعلم منهجيات جديدة لإجراءات وضع خرائط الإستراتيجية وتنفيذها في المؤسسات

المتطلبات السابقة:

يتعين على المشاركين أن تكون لديهم خبرة إدارية وأن يكونوا قد تولوا مناصب تنفيذية أو قيادية على مستوى المؤسسة أو على مستوى مشاريع التطوير.

زمن التدريب: هذا البرنامج مدته يومان وينعقد يومياً من التاسعة صباحاً إلى الخامسة مساءً.

المحتوى التدريبي:

القسم 1 – مقدمة إلى مفهوم الإدارة الإستراتيجية وبطاقة الأداء المتوازن

- تحديات تنفيذ الإستراتيجية واستخدام الخرائط الإستراتيجية ولوحات القياس (Dashboard)
- المصطلحات الأساسية في الخارطة الإستراتيجية وجوانبها الأربعة، علاقة السبب/المسبب وبطاقات الأداء المتوازن
- تمرين: بناء علاقة السبب/المسبب في الجوانب الأربعة

القسم 2– التحضير لعملية وضع الخرائط الإستراتيجية: الفريق والمعلومات

- كيفية تحديد فريق المشروع المناسب والمهام والمسؤوليات عبر العملية بأكملها
- الاختيار الصحيح لأعضاء الفريق
- كيفية تحديد المعلومات الصحيحة للمشروع والتأكد منها وتحضيرها

القسم 3– وضع الخرائط الإستراتيجية

- ترجمة الإستراتيجية إلى خريطة إستراتيجية
- من الرؤية والدوافع الإستراتيجية إلى الغايات الإستراتيجية في الجوانب الأربعة
- تمرين: العمل معاً لوضع خريطة إستراتيجية

القسم 4– ورشة العمل 1

- أهداف ومخرجات ورشة العمل القيادية الأولى لتطوير الخريطة الإستراتيجية
- الخطوات التالية للتحقق من الخريطة الإستراتيجية خلال تنفيذ بطاقة الأداء

القسم 5– تحديد مؤشرات الأداء الإستراتيجية

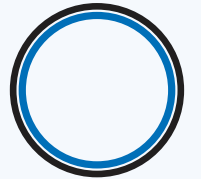
- دور مؤشرات الأداء وعملية تحديدها
- مؤشرات الأداء يجب أن تفقد السلوك، كيف نفعل ذلك؟
- تطوير مؤشرات أداء فعالة لمراقبة الأداء المؤسسي
- تمرين: إختيار مؤشرات أداء إستراتيجية

القسم 6– تحديد المقاصد

- المقاصد طويلة المدى والتواصل بخصوص تحديات الأداء
- المقاصد الإستراتيجية: التحديات والممكنات

القسم 7– حصر المبادرات وترتيبها حسب الأولوية الإستراتيجية

- موازنة برامج ومشاريع المؤسسة مع الإستراتيجية
- وضع أولويات للمبادرات والإستثمارات بالتناسق مع الأهداف الإستراتيجية
- تمرين: تطوير مصفوفة تحليل بين المبادرات وأثارها الإستراتيجية



CIRCUM

في حال استكمل المشاركون الدورات الثلاث سيحصل على شهادة "مختبر الإدارة الإستراتيجية" الدولية المعتمدة من الهيئة العالمية للإدارة الإستراتيجية – بلجيكا.

اللغة: للمرة الأولى: سيقدم هذا البرنامج التدريبي باللغة العربية، شرحاً و مواد تدريبية وتمارين.

هذا البرنامج معتمد من:



الهيئة الدولية للإدارة الإستراتيجية (بروكسل-بلجيكا) هي هيئة عالمية مختصة بالبحث وأفضل الممارسات في الإدارة الإستراتيجية وتركز على تنفيذ الإستراتيجية وإدارتها. وتضم الهيئة في مجلسها الاستشاري قادة الفكر في إدارة الأداء مثل البروفيسور روبرت كابلان والبروفيسور فيرنر بروجيمان.



مجموعة تانتوم العالمية وهي شركة خدمات احترافية عالمية تدعم المؤسسات في وضع الإستراتيجيات وتنفيذها وإدارتها بنتائج باهرة.

المدرّب: عمر الشروف

مدير مجموعة تانتوم العالمية في الشرق الأوسط ولديه خبرة تزيد عن 15 عاماً كاستشاري في الإدارة الإستراتيجية، مختص بإنشاء وتنفيذ الإستراتيجيات. وقد قدّم خبرته الإستشارية للعديد من المؤسسات الحكومية في الشرق الأوسط، فضلاً عن مؤسسات القطاع الخاص لتطوير إستراتيجياتها وتطوير نظم الإدارة الإستراتيجية.

القسم 8- إجتماع مراجعة الإستراتيجية الأولى

- إجتماع مراجعة الإستراتيجية الأولى كخطوة أولى مهمة من أجل عملية ناجحة لإدارة الإستراتيجية
- تحليل الخطوات الواجب إتباعها في تنظيم عملية الإدارة الإستراتيجية

القسم 9- التخطيط للتحويل إلى مؤسسة تتمحور حول الإستراتيجية

- عوامل النجاح الرئيسية من أجل التحويل إلى مؤسسة متمحورة حول الإستراتيجية
- الخطوات التالية: دمج الإستراتيجية في نظام إدارة المؤسسة

الاختتام

- الملاحظات الأخيرة والدروس المستفادة من المشاركين. ما الذي يمكنك نقله إلى مكان عملك

لم ينبغي لك الانضمام إلى هذا البرنامج التدريبي؟

- لأنه برنامج التدريب الأكثر شموليةً وعمليةً إستناداً إلى عملية الإدارة الإستراتيجية الخاصة بالبروفيسورين كابلان و نورتون وكتابه الصادر حديثاً " Execution Premium " .
- لأنه يدمج المفاهيم والخبرات العملية بطريقة قابلة للإستمرار ولأن المدرب متمرس في عقد برامج تدريبية على إدارة الإستراتيجية وتنفيذها في الشرق الأوسط وأوروبا والأمريكتين.
- لأنه يمكنك من نقل المعرفة، بمعنى أن المشاركين يمكن أن يكونوا بمثابة ممكنين وممارسين لهذا المفهوم داخل منظماتهم.
- لأنه يركز كثيراً على التدريبات العملية من خلال الحالات الدراسية وألعاب الأعمال مما يجعل التدريب وثيق الصلة بالواقع العملي.

هذه الدورة التدريبية...

هي جزء من البرنامج التدريبي الدولي المتكامل المعتمد من الهيئة العالمية للإدارة الإستراتيجية – بلجيكا" وهو برنامج مؤلف من ثلاث دورات تدريبية كما يلي:

رسوم المشاركة	الدورة التدريبية
6,750 ريال سعودي	1. تعزيز تطبيق الإستراتيجية من خلال الموازنة المؤسسية
6,750 ريال سعودي	2. تنفيذ الإستراتيجية عبر الخرائط الإستراتيجية وبطاقات الأداء المتوازن
6,750 ريال سعودي	3. تنفيذ ومراجعة الإستراتيجية
16,875 ريال سعودي	التسجيل في البرنامج الكامل (الدورات الثلاث أعلاه)



زيارة موقعنا الإلكتروني

www.circumcorp.com

لمزيد من المعلومات أو للتسجيل

training@circumcorp.com

هاتف : +962 6 552 72 70

موبايل : +962 (79) 5589 510

فاكس : +962 6 551 99 17